

An die Beschäftigten der TU Berlin

Berlin, den 6. Februar 2017

Campusmanagement: Dank an alle Beteiligten des SAP-Projektes und Ankündigung eines veränderten Ablaufplans

Liebe Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter,
liebe Kolleginnen und Kollegen,

wir haben die Ideen für die Zukunft – ein Leitsatz in der Profilbeschreibung der TU Berlin. Mit diesem Anspruch hat unsere Universität eines ihrer wichtigsten strategischen Vorhaben gestartet: die auf mehrere Jahre angelegte Einführung einer integrierten SAP-Software als Campusmanagementsystem. Wir haben diesen Weg aus der Überzeugung heraus eingeschlagen, dass für herausragende Leistungen in Forschung und Lehre und für das Bestehen im Exzellenzwettbewerb auch eine moderne und effiziente Verwaltung unabdingbar ist.

Das Campusmanagement-Programm, bestehend aus den Projekten SLM (Student Lifecycle Management) und ERM (Enterprise Resource Management), stellt die gesamte TU Berlin vor außergewöhnliche Herausforderungen und hat bereits einiges an Mühen, Zeit und Investitionen gefordert. Bei den vielen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die sich seit Beginn engagieren und damit maßgeblich zum Voranschreiten des Programms beitragen, möchten wir uns an dieser Stelle ganz herzlich bedanken.

Mit Ihrem Einsatz konnte in den Projekten ERM und SLM einiges erreicht werden: Im Bereich Studium und Lehre läuft derzeit der Pilotbetrieb des neuen SAP-Systems für das Prüfungsmanagement in drei Studiengängen. So wurde QISPOS für den Bachelor- und Masterstudiengang Physik und die Historische Urbanistik abgelöst und das neue Portal tuPORT gestartet. Damit einher ging im Vorfeld der Aufbau der SAP-Basisinfrastruktur durch die tubIT.

> Seite 1/2 | Campusmanagement

Der Präsident

Prof. Dr. Christian Thomsen

Hauptgebäude Raum H 1030
Straße des 17. Juni 135
10623 Berlin

Telefon +49 (0)30 314-22200
Telefax +49 (0)30 314-26760
p@tu-berlin.de

Bearbeitung:

Dr. Cornelia Raue
Change Managerin
Tel.: +49 (0)30 314-78594
Mobil: +49 (0)172-314 3703
cornelia.raue@tu-berlin.de

Kirsty Otto M.A.

Geschäftsstelle der Gremien des
Campusmanagements
Referentin Change Management
Tel.: +49 (0)30 314-24407
kirsty.otto@tu-berlin.de

www.tu-berlin.de/campusmanagement

Studierende, Fachgebiete sowie die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Referats Prüfungen nutzen erste Funktionen im SAP-System. Ihre Rückmeldungen an das SLM-Projektteam bilden eine wesentliche Grundlage für den weiteren Ausbau der Software.

Im ERM-Projekt wurden in zahlreichen Schulungen und Workshops die verschiedenen Prozesse von Haushalts- und Personalmanagement über Reisekostenabrechnungen, Beschaffung bis zu Forschungsinformationen erfasst und die Anforderungen an das SAP-System definiert. Inzwischen liegen diese als 18 sogenannte Fachkonzepte mit insgesamt fast 2.000 Seiten zur Abstimmung durch die Personalräte und Projektgremien vor.

Auf dem Weg zu diesen ersten Meilensteinen ist deutlich geworden: Das SAP-Projekt ist kein rein technisches Unterfangen, und die Abhängigkeiten zu Organisation und Prozessen der TU Berlin sind überaus komplex. Das gilt sowohl im Hinblick auf die Verzahnung der beiden Bereiche ERM und SLM als auch auf die Entscheidungs- und Beteiligungsstrukturen der TU Berlin. Mit den Erfahrungen im SLM-Projekt hat sich gezeigt, dass eine schrittweise SAP-Einführung für den Erfolg viele Vorteile birgt: z.B. ein allmähliches Kennenlernen neuer Anwendungen, eine Entzerrung der Endanwenderschulungen, eine Entlastung des Supports.

Wir möchten unseren Anspruch an Qualität aufrechterhalten, die Mitbestimmungsprozesse und Einbindung insbesondere auch der dezentralen Bereiche gewährleisten und notwendigen organisationalen Veränderungen genügend Zeit und Raum für Diskussion und Umsetzung lassen. Deswegen ist die Entscheidung für eine schrittweise Inbetriebnahme bei SLM und ERM gefallen. So wird es im Jahr 2018 keinen *Big Bang* geben, sondern einen *Smart Start*. Nach und nach werden einzelne Komponenten in Betrieb gehen, bei der Reihenfolge gilt der Verzahnung von SLM und ERM besondere Berücksichtigung. Die detaillierte Ausgestaltung eines angepassten Projektzeitplans von ERM und SLM wird derzeit zwischen Projektmanagement, Hochschulleitung und den Implementierungsfirmen erörtert und abgestimmt. Sobald die aktualisierten Pläne vollständig vorliegen, werden wir Sie selbstverständlich informieren. Nutzen Sie für weitere Informationen auch die Angebote des Change Managements wie das Offene Projektbüro am 9. Februar, bei dem die Projektmanager und -teams für Gespräche zur Verfügung stehen.

Mit der neuen Planung weichen wir von früheren Vorstellungen ab. Die mehrheitliche Rückmeldung aus der Universität bestätigte jedoch, dass ein sachter Einstieg in die digitale Verwaltung der richtige Weg ist. Bitte bleiben Sie motiviert, unterstützen Sie sich gegenseitig und die Projekte und lassen Sie uns gemeinsam ein hochwertiges und zukunftsweisendes Campusmanagementsystem realisieren.

Mit freundlichen Grüßen



Prof. Dr. Christian Thomsen
Präsident